



A collage of various university-related images serves as the background: a female scientist in a lab coat and gloves, students working on a laptop outdoors, a student in a graduation cap, a building with many flags, and a person using a microscope.

PELAN STRATEGIK USIM 2016-2025



MENERAJUI INTEGRASI ILMU NAQLI DAN AQLI

pelanstrategik@usim.edu.my

ALUAN NAIB CANSELOR



Setinggi-tinggi kesyukuran dipanjangkan kehadrat Allah SWT kerana dengan taufik dan hidayah-Nya di atas kejayaan menerbitkan **Pelan Strategik USIM 2016-2025**.

Penghargaan yang tidak terhingga dizahirkan kepada seluruh warga USIM yang telah memberikan komitmen yang begitu tinggi bagi menerbitkan pelan strategik USIM 2016-2025. Sesungguhnya penerbitan ini merupakan tanda sokongan yang padu warga USIM bagi merealisasikan hasrat USIM untuk menjadi **Pusat Rujukan Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli** di peringkat serantau menjelang tahun 2016 dan di peringkat global menjelang tahun 2025.

Di dalam usaha menjadikan USIM dirujuk, sebanyak **7 Teras, 19 Strategi, dan 44 Pelan Tindakan** dan **44 USIM 2016** meliputi aspek penyelidikan, akademik, pembangunan pelajar, pemerkasaan sumber manusia, penjenamaan (branding), prasarana dan penjanaan kewangan telah dipersetujui dengan harapan agar ianya mampu meningkatkan keberkesanan dan pembangunan USIM.

Saya berharap agar pelan ini mampu membimbing USIM ke arah menjadi universiti yang *referred* (dirujuk), *relevant* (relevan) dan *respected* (dihormati).

VISI, MISI & OBJEKTIF USIM



MOTO

Berilmu, Berdisiplin Dan Bertakwa



FALSAFAH

Paduan di antara **Ilmu Naqli dan Aqli** serta budi pekerti yang mulia adalah teras utama membentuk generasi cemerlang dan masyarakat berilmu.



VISI

Mengintegrasikan **Ilmu Naqli dan Aqli** untuk mentransformasi dan menghasilkan nilai kepada negara, ummah dan manusia sejagat.



MISI

Bertekad menjadi sebuah institusi ilmu terkehadapan yang berteraskan pengajian Islam dan menjadi peneraju ilmu baharu yang menggunakan teknologi terkini bagi menghasilkan inovasi yang mampu mentransformasikan negara, ummah dan manusia sejagat.



TEMA

Menerajui **Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli**

- Memartabatkan pendidikan Islam serta membawanya ke dalam arus perdana pendidikan negara.
- Membina kesepadan antara teori dan amali dalam diri setiap siswazah yang dikeluarkan.
- Melahirkan ilmuan Islam yang berpendidikan sepadau, mampu memimpin masyarakat majmuk serta mempunyai potensi yang tinggi menerajui pembangunan negara.
- Meneroka dan mengembalikan tradisi keilmuan Islam yang unggul bersesuaian dengan persekitaran dan teknologi terkini.
- Membekalkan modal insan yang kukuh dengan penghayatan nilai Islam yang mampu berinteraksi dan berkomunikasi dengan berkesan dalam masyarakat.

OBJEKTIF

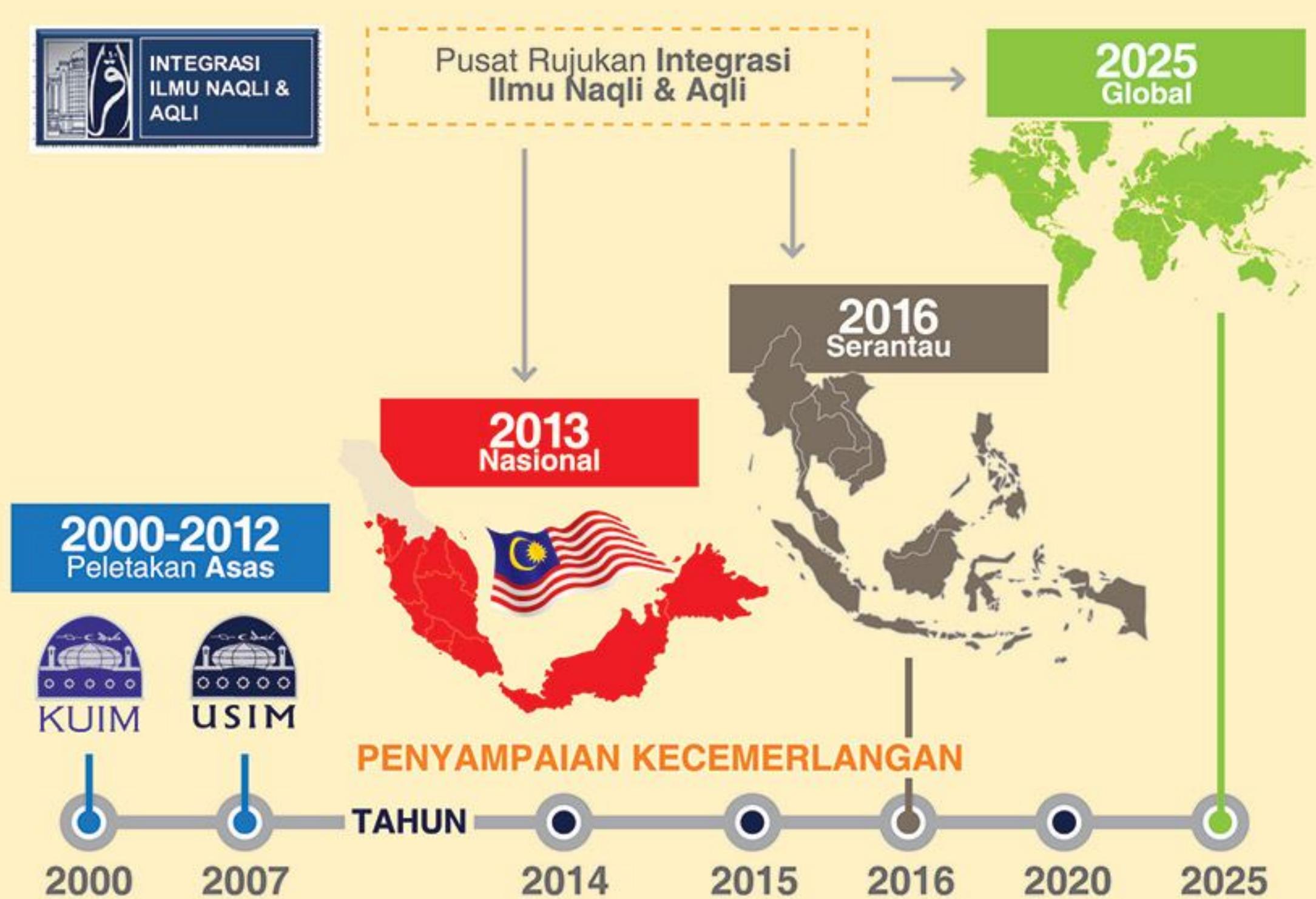
USIM'16 & USIM'25



USIM

- - 2025 Rujukan Global
*Global Reference***
 - 2016 Rujukan Serantau
*Regional Reference***
 - 2013 Rujukan Nasional
*National Reference***
 - 2000-2012 Peletakan Asas
*Laying the Foundation***

KE MANAKAH HALA TUJU USIM?



VMO

USIM 2016: UNIVERSITI RUJUKAN SERANTAU BERTERASKAN INTEGRASI ILMU NAQLI & AQLI



BAKAT TERBAIK BERSIFAT
GLOBAL, MULTI BAHASA
DAN SEIMBANG

Pembelajaran
&
Pengajaran

Penyelidikan
&
Inovasi

Graduan Holistik,
Seimbang &
Berkeusahawanan

Governan &
Pembangunan
Moddal Insan

Kemudahan
Fizikal & Prasarana

Kemampunan
Kewangan

Penjenamaan &
Pemposisian

Jangka Masa
Pendek
(QW)
(2013-2014)

Jangka Masa
Pertengahan
(MT)
(2015-2017)

Jangka Masa
Panjang
(LT)
(2018-2025)

USIM 2025
Universiti Rujukan Global
berteraskan
Integrasi Ilmu Naqli & Aqli

BAGAIMANA?

Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli (PENJENAMAAN USIM)

5 CoEs

PENGAJIAN
ISLAM
QURAN DAN
SUNNAH
(FPQS)

KESUSASTERAAN
ISLAM,
SAINS SOSIAL DAN
KEMANUSIAAN
**(FKP, FEM,
FSU, FPBU)**

SAINS TEKNOLOGI
DAN
KEJURUTERAAN
ISLAM,
**(FST, FPSK,
FPg, FKAB)**

KECEMERLANGAN DALAM SEMUA 3 TREK



TERAS

OUTPUT

PEMBELAJARAN &
PENGAJARAN

Kurikulum Naqli & Aqli yang **unik**

PENYELIDIKAN &
INOVASI

Penyelidikan yang Relevan
kepada Industri dan
kesejahteraan Ummah

GRADUAN HOLISTIK,
SEIMBANG DAN
BERKEUSAHAWANAN

Graduan yang Holistik,
Seimbang dan
Berkeusahawanan

GOVERNAN DAN
PEMBANGUNAN
MODAL INSAN

Governan & pembangunan modal
insan yang boleh menarik dan
mengekalkan bakat terbaik bersifat
global, multi bahasa dan seimbang

KEMUDAHAN
FIZIKAL &
PRASARANA

Prasarana & Infrastruktur
yang **kondusif**

KEMAMPANAN
KEWANGAN

Penjanaan Kekayaan
(Wakaf, Kewangan)

PENJENAMAAN &
PEMPOSISIAN

Penjenamaan yang
konsisten dan efektif

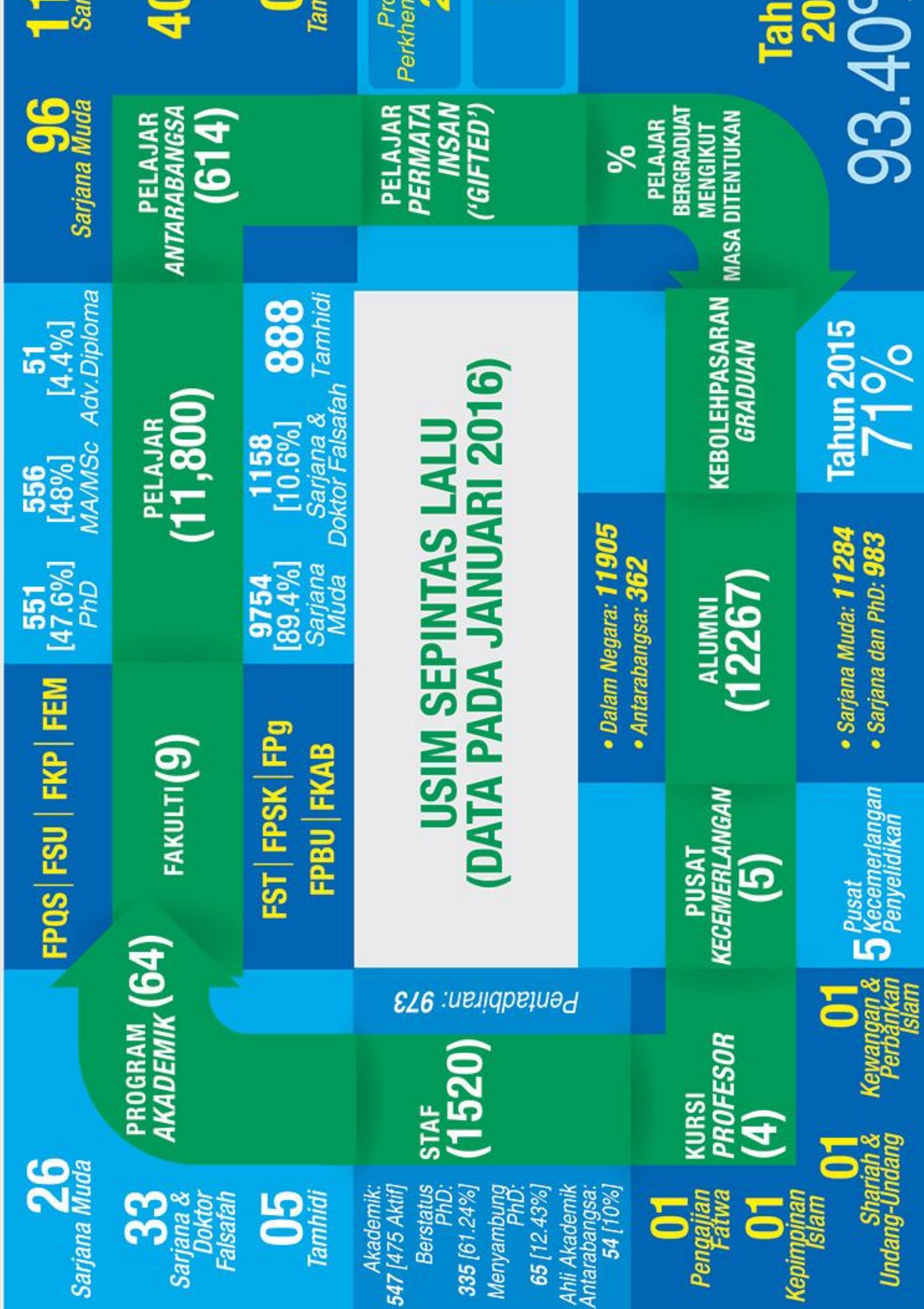
HASIL

3R

- **Dihormati**
(Respected)
- **Dirujuk**
(Referred)
- **Relevan**
(Relevant)

Universiti rujukan
GLOBAL berteraskan
Integrasi
Ilmu Naqli & Aqli

No.1
di hati dan
minda masyarakat



PERNYATAAN STRATEGIK USIM: MENJADI UNIVERSITI RUJUKAN GLOBAL BERTERASKAN INTEGRASI ILMU NAQLI DAN AQLI



07
Teras

19
Strategi

44
Pelan
Tindakan

44
USIM
2016



TERAS 1: PEMBELAJARAN & PENGAJARAN BERTERASKAN ILMU NAQLI & AQLI (KETUA: TIMBALAN NAIB CANSELOR AKADEMIK DAN ANTARABANGSA)

OUTPUT: KURIKULUM ILMU NAQLI & AQLI YANG UNIK

STRATEGI

- S1:** Program akademik berteraskan Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli
- S2:** Peningkatan bilangan pelajar berkualiti menyertai USIM
- S3:** Meningkatkan bilangan ahli akademik yang mempunyai elemen Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli
- S4:** Meningkatkan penawaran program Pendidikan Sepanjang Hayat (PSH) bagi penjanaan pendapatan
- S5:** Pengantarabangsaan Peringkat Asia (*Global Citizen & Global Prominence*)

PELAN TINDAKAN

- PT1:** Menawarkan kurikulum akademik yang berintegrasi Naqli dan Aqli serta memenuhi kehendak pemegang taruh
- PT2:** Menjajarkan kurikulum akademik dengan universiti-universiti terkemuka
- PT3:** Merancang pencapaian pelajar untuk menghasilkan calon *Nobel Lauratte* menerusi aktiviti di Kolej Permata Insan secara jangka masa panjang
- PT4:** Mengambil pelajar daripada sekolah yang berlatar belakang Pengajian Islam, Hafazan serta *Science, Technology, Engineering & Mathematics (STEM)*, Sekolah Menengah Imtiaz dan Ulul Albab melalui saluran khas kemasukan (dengan tajaan)
- PT5:** Penawaran program ‘fast-track’ kepada pelajar Kolej Permata Insan untuk menamatkan pengajian PhD seawal umur 22 tahun
- PT6:** Menghantar ahli akademik ke kursus/ latihan/ program berkaitan Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli
- PT7:** Menawarkan program/ kursus jangka pendek Pendidikan Sepanjang Hayat kepada pihak luar
- PT8:** Menghasilkan direktori kepakaran Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli di peringkat kebangsaan dan serantau
- PT9:** Menjalankan aktiviti perkongsian akademik dan lain-lain kolaborasi peringkat serantau di bawah platform Konsortium i-IQRA

USIM 2016

- U16-1:** Setiap fakulti perlu menjalankan (1) program pemindahan kredit/ ‘joint-degree’/ ‘elective posting’ di peringkat serantau
- U16-2:** Peningkatan pasca siswazah 8% jumlah pelajar antarabangsa yang memenuhi kriteria persetaraan MyRA PNGK ≥ 3.00 (2015: 5.7%)
- U16-3:** Peningkatan *enrollment* pelajar Pra-Siswazah antarabangsa kepada 132 orang dan pelajar Pasca Siswazah antarabangsa kepada 850 orang
- U16-4:** Mewujudkan (1) sistem direktori kepakaran Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli untuk rujukan serantau
- U16-5:** Setiap fakulti perlu menjalankan sekurang-kurangnya (1) aktiviti (penerbitan artikel, jurnal, seminar dan mobiliti ahli akademik) dengan Universiti luar peringkat serantau

TERAS 2: PENYELIDIKAN & INOVASI YANG RELEVAN KEPADA INDUSTRI DAN KESEJAHTERAAN UMMAH

(KETUA: TIMBALAN NAIB CANSELOR PENYELIDIKAN & INOVASI)

OUTPUT: PENYELIDIKAN YANG RELEVAN KEPADA INDUSTRI DAN KESEJAHTERAAN UMMAH

STRATEGI

- S6:** Menghasilkan penyelidikan dan inovasi yang relevan kepada industri dan kesejahteraan ummah berasaskan pematuhan Syariah
- S7:** Meningkatkan kualiti penyelidik berstatus pakar rujuk dan diiktiraf di peringkat tempatan dan antarabangsa

PELAN TINDAKAN

- PT10:** Mengintegrasikan Ilmu Naqli dan Aqli dalam penyelidikan dan inovasi
- PT11:** Membudayakan penyelidikan berasaskan pematuhan Syariah dalam kalangan pensyarah, kakitangan dan pelajar
- PT12:** Meningkatkan penceramah jemputan/ ucaptama/ plenari dan meningkatkan penerbitan dalam jurnal berprestij dan jurnal non-indeks
- PT13:** Memperkasa kerjasama penyelidikan dalaman, meningkatkan jaringan penyelidikan antara institusi, mempertingkatkan hasil inovasi
- PT14:** Meningkatkan bilangan penerbitan buku ilmiah (penerbitan dalam dan luar serta fakulti)
- PT15:** Meningkatkan jumlah inovasi produk dan perkhidmatan

USIM 2016

- U16-6:** 60% pensyarah menjadi penyelidik utama
- U16-7:** Setiap pensyarah menerbitkan:
- 01 jurnal berindeks (ISI/SCOPUS/ERA)
 - 01 jurnal berwacana
 - 0.5 proceeding
 - 0.1 buku/bab dalam buku
- U16-8:** RM10 juta Geran Penyelidikan
- U16-9:** RM1.5 juta daripada Kursi Penyelidikan
- U16-10:** 2 Paten yang difaiklan
- U16-11:** 3 produk dikomersialkan
- U16-12:** 20 hakcipta didaftarkan
- U16-13:** RM600,000 daripada aktiviti konsultansi/ perundingan
- U16-14:** Jalinan Kerjasama (hanya melibatkan MoA yang berkaitan penyelidikan sahaja)
- 10 MoA dalam negara
 - 05 MoA luar negara
- U16-15:** 1 Makmal penyelidikan yang mendapat pensijilan ISO

TERAS 3: GRADUAN YANG HOLISTIK, BERCIRI KEUSAHAWANAN DAN SEIMBANG MELALUI INTEGRASI ILMU NAQLI DAN AQLI

(KETUA: TIMBALAN NAIB CANSELOR HEP DAN ALUMNI)

OUTPUT: GRADUAN YANG HOLISTIK, SEIMBANG DAN BERKEUSAHAWANAN

STRATEGI

S8: Melahirkan graduan yang memenuhi Model Graduan Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli (GIINA)

S9: Melahirkan graduan yang berdaya kebolehpasaran

PELAN TINDAKAN

PT16: Melahirkan graduan yang Holistik (*Holistic*)

PT17: Melahirkan graduan yang Seimbang (*Balanced*)

PT18: Melahirkan graduan yang Berkeusahawanan (*Entrepreneurial*)

PT19: Melahirkan graduan yang memperoleh pekerjaan selepas menamatkan pengajian

PT20: Melahirkan Graduan Usahawan (*Job Creator*)

USIM 2016

U16-16: 100% graduan memperolehi Skor GIINA* mencecah atau melebihi 50%

U16-17: 75% graduan memperoleh pekerjaan dalam tempoh 6 bulan selepas menamatkan pengajian

U16-18: 1% graduan mencebur keusahawanan dalam tempoh 6 bulan selepas menamatkan pengajian

* kiraan kumulatif peratusan yang diperolehi graduan pada setiap kriteria Model GIINA

TERAS 4: GOVERNAN & PEMBANGUNAN MODAL INSAN YANG BOLEH MENARIK DAN MENGEKALKAN BAKAT TERBAIK BERSIFAT GLOBAL, MULTI BAHASA DAN SEIMBANG (KETUA: PENDAFTAR)

OUTPUT: GOVERNAN & PEMBANGUNAN MODAL INSAN YANG BOLEH MENARIK DAN MENGEKALKAN BAKAT TERBAIK BERSIFAT GLOBAL, MULTI BAHASA DAN SEIMBANG

STRATEGI

- S10:** Ke arah tadbir urus yang mematuhi syariah (Syariah Compliant)
- S11:** Menarik minat, melantik, mengurus dan mengekalkan staf yang kompeten dan seimbang
- S12:** Membangunkan dan memperkasakan kakitangan pentadbiran yang mempunyai pengetahuan, nilai, prinsip dan kemahiran yang relevan serta inovatif

PELAN TINDAKAN

- PT21:** Menuju ke arah tadbir urus yang mematuhi Pensijilan Sistem Pengurusan Kualiti berdasarkan Syariah MS 1900:2015 & MS ISO 9001:2015
- PT22:** Membudayakan amalan tadbir urus yang bertonggakkan Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli
- PT23:** Memantapkan skim dan prosedur pelantikan kakitangan melalui pihak berkuasa USIM
- PT24:** Mengadakan program untuk meningkatkan prestasi staf bagi tujuan mobiliti kerjaya
- PT25:** Transformasi sistem penyampaian perkhidmatan (*multi role, multi tasking, perkhidmatan kaunter, penguasaan Bahasa Arab & Bahasa Inggeris*)
- PT26:** Pembudayaan budaya kerja Islamik (profesional, beretika, berintegriti)

USIM 2016

- U16-20:** Ke arah universiti yang mendapat Pensijilan Sistem Pengurusan Kualiti berdasarkan Syariah MS 1900:2015 pada Disember 2016
- U16-21:** Setiap fakulti menghantar sekurang-kurangnya 3 orang pelajar terbaik (*Best Brain*) melalui skim felo siswazah / pensyarah pelatih
- U16-22:** Kadar peletakan jawatan atas faktor ketidakpuasan hati tidak kurang daripada 2%
- U16-23:** Peratusan pensyarah berstatus Ph.D mencapai 67%
- U16-24:** Memastikan sangkutan ke luar negara sekurang-kurangnya 5 orang dan dalam negara 40 orang
- U16-25:** Melaksanakan Program Eksplorasi Qalbu sebanyak 5 kali
- U16-26:** Memastikan Sistem Pengurusan Audit Nilai (SPAN) mencapai 80%

TERAS 5: KEMUDAHAN FIZIKAL & PRASARANA YANG KONDUSIF BAGI PEMBELAJARAN DAN PENYELIDIKAN

(KETUA: PENGARAH PEMBANGUNAN & KETUA PUSTAKAWAN)

OUTPUT: PRASARANA DAN INFRASTRUKTUR YANG KONDUSIF

STRATEGI

- S13:** Menyediakan kemudahan fizikal yang mencukupi dan berkualiti bagi tujuan pengajaran, pembelajaran dan penyelidikan
- S14:** Menyediakan persekitaran dan kemudahan yang kondusif untuk tujuan pengajaran dan pembelajaran

PELAN TINDAKAN

- PT28:** Mendapatkan peruntukan pembangunan kemudahan fizikal dan prasarana mengikut keperluan dalam setiap Rancangan Malaysia dan sumber-sumber luar (termasuk *Public-Private Partnership*)
- PT29:** Menyediakan prasana ICT untuk pengajaran dan pembelajaran
- PT30:** Pemantauan dan penyelenggaraan kemudahan fizikal yang berjadual dan berkesan
- PT31:** Mereka bentuk, merancang dan menyediakan persekitaran kampus yang selamat dan selesa
- PT32:** Meningkatkan prasarana dan persekitaran yang kondusif untuk mengakses sumber maklumat
- PT33:** Menyediakan bahan rujukan yang berkaitan dengan penyelidikan
- PT34:** Menyediakan bahan-bahan rujukan yang bersesuaian dengan Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli serta melengkapkan bahan rujukan untuk rangka kursus (*course outline*)

USIM 2016

- U16-27:** Terdapat kemudahan dan fasiliti yang dibangunkan dengan mematuhi syariah dan menjadi model rujukan serantau
- U16-28:** Terdapat institusi pendidikan serantau merujuk kepakaran/ membeli/ menggunakan pakai sistem milik USIM (*SMU/SP/SE*)

TERAS 6: KEMAMPANAN KEWANGAN

(KETUA: BENDAHARI)

OUTPUT: PENJANAAN KEKAYAAN (WAKAF, KEWANGAN)

STRATEGI

- S15:** Penawaran produk/ perkhidmatan berteraskan Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli yang "industry and society relevant"
- S16:** Penjanaan kewangan yang menuju ke arah pematuhan syariah
- S17:** Penjimatan kos operasi (contohnya bil utiliti/ wifi/ pengangkutan)

PELAN TINDAKAN

- PT35:** Menerajui penghasilan produk/perkhidmatan berdasarkan Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli di pasaran
- PT36:** Jalinan kerjasama dengan industri dalam menawarkan produk dan perkhidmatan kepada masyarakat
- PT37:** Mengenal pasti tahap penghayatan Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli dan menuarkannya kepada peluang penjanaan pendapatan USIM
- PT38:** Mewujudkan Panel Penasihat Syariah yang menetapkan garis panduan/ SOP Operasi Kewangan dan Penjanaan Kewangan Universiti yang patuh syariah
- PT39:** Penilaian tahap penggunaan perkhidmatan yang kritikal

USIM 2016

- U16-29:** Melaburkan semua dana termasuk endowmen dalam pelaburan yang agresif dan kompetitif serta patuh syariah dengan pulangan yang maksimum (3 juta)
- U16-30:** USIM sebagai *solution provider* kepada industri halal serta menjana hasil dari perundingan (600 ribu)
- U16-31:** Memasarkan program yang berintegrasi Ilmu Naqli dan Aqli di dalam dan luar negara (termasuk secara ODL) (200 ribu)
- U16-32:** Meningkatkan dana wakaf, endowmen dan zakat (15.85 juta)
- U16-33:** Memperkasakan anak syarikat untuk memaksimakan pulangan dividen kepada universiti (100 ribu)
- U16-34:** Semua PTj melaksanakan aktiviti penjanaan melalui Akaun Enterprise (2 juta)
- U16-35:** Menjalankan projek usahasama berskala besar antara PTj dan UTHSB (500 ribu)
- U16-36:** Mempelbagaikan dan memudah carakan kaedah bayaran yuran untuk memaksimumkan kutipan (1 juta)
- U16-37:** Mendapatkan penaja bagi pelajar-pelajar antarabangsa (100 ribu)
- U16-38:** Menawarkan perkhidmatan perundingan yang patuh syariah bagi menjana pendapatan seperti Perkhidmatan Pengurusan FATWA Sedunia melalui INFAD (15.1 juta)
- U16-39:** Meningkatkan dana penyelidikan luar dan hasil pengkomersialan produk penyelidikan (1 juta)
- U16-40:** Meningkatkan sumbangan wakaf tunai daripada Alumni dan Staf USIM (700 ribu)
- U16-41:** Penjimatan utiliti (air dan elektrik)/ penjimatan sewaan pengangkutan dan bangunan (500 ribu)

TERAS 7: PENJENAMAAN DAN PEMPOSISIAN YANG KONSISTEN DAN EFEKTIF (KETUA: PENGARAH PUSAT KOMUNIKASI STRATEGIK)

OUTPUT: PENJENAMAAN YANG KONSISTEN DAN EFEKTIF

STRATEGI

S18: Penjenamaan yang konsisten dan efektif

S19: Melonjakkan kelebihan USIM sebagai universiti yang mengintegrasikan Ilmu Naqli dan Aqli

PELAN TINDAKAN

PT40: Menghasilkan imej penjenamaan USIM yang lebih sesuai (*relatable*) untuk dibawa ke peringkat global

PT41: Mewujudkan Strategi Media

PT42: Memantapkan libatsama dan jalinan strategik universiti dengan pelbagai pihak berkepentingan melalui aktiviti promosi, lawatan kerja, aktiviti pelajar dan pensyarah

PT43: Mewujudkan identiti korporat USIM yang komprehensif

PT44: Meletakkan USIM nombor satu di hati dan minda masyarakat

USIM 2016

U16-42: Setiap fakulti dan CoE mempunyai satu *showcase* di peringkat serantau boleh dijadikan jenama universiti sebagai “Menerajui Integrasi Ilmu Naqli dan Aqli” Antara *showcase* yang dicadangkan untuk diangkat ialah:

- GISO
- Penyelidikan Naqli Aqli
- Klinik Pakar dan Klinik Pakar Mata Bergerak
- I-IQRA dan program pengantarabangsaan akademik dan penyelidikan di bawahnya
- Program Akademik Naqli Aqli – GSM FEM & ACREDA

U16-43: Membudayakan penjenamaan USIM di semua peringkat jabatan melalui libatsama yang berterusan

U16-44: Lawatan pengurusan universiti ke organisasi media/ majlis khas bersama media/ penglibatan media dalam program USIM